

2025年度 中小企業診断士試験 1次試験分析会

古森創（中小企業診断士）

分析担当(クリアール科目担当講師)

経済学・経済政策	土居 寛二
財務・会計	石原 昌直
企業経営理論	藤村 怜
運営管理(生産)	小泉 岳利
運営管理(店舗)	藤村 怜
経営法務	高橋 哲平
経営情報システム	前島 瑞希
中小企業経営・政策	高橋 哲平

経済学・経済政策

問題の難易度は比較的低かったものの、個々の問題の解答に手間と時間が必要であった。

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		一般会計税収	中
第2問		男女別・雇用形態別の雇用者数	中
第3問		日本への対内直接投資残高	高
第4問		国民経済計算	低
第5問		物価指数	低
第6問		景気循環	低
第7問	設問1	総需要・総供給・GDPの図の読取り	低
	設問2	総需要・総供給・GDPの図の読取り	中
第8問		加速度原理	低
第9問		フィッシャー方程式	低
第10問	設問1	IS-LM曲線	低
	設問2	IS-LM曲線	低

問題	設問	出題内容	難易度
第11問	設問1	経常収支	低
	設問2	為替レートの変化が貿易収支に及ぼす影響	中
第12問		完全競争市場における、上級財の需要曲線と供給曲線のシフト	低
第13問		需要の価格弾力性	中
第14問		予約制約線	低
第15問	設問1	限界費用	中
	設問2	限界費用曲線	高
第16問		独占企業の利潤最大化	中
第17問		市場均衡の図の読み取り	低
第18問	設問1	自由貿易化における状況	低
	設問2	関税政策の効果	中
第19問		基礎控除の効果	低
第20問		ローレンツ曲線	低

財務・会計

全体的な難易度は、「難しい」。
計算問題の計算内容が複雑化し、正答に至るまでの時間を要する傾向が強まったことが、難易度上昇の一因。

アカウンティング分野

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		貸倒引当金	中
第2問		会社法における計算書類・会計帳簿	中
第3問		消費税および所得金額	中
第4問		中小企業の会計に関する指針	高
第5問		貸借対照表（固定資産）	低
第6問		貸借対照表（繰延資産）	中
第7問		損益計算書（投資有価証券売却益）	中
第8問		損益計算書（営業損益の区分）	低
第9問		税効果会計	中
第10問		連結財務諸表	高
第11問		原価差異	中
第12問		総合原価計算（平均法）	中
第13問		営業レバレッジ	低

ファイナンス分野

問題	設問	出題内容	難易度
第14問		リース料	低
第15問		リスクプレミアム	中
第16問		加重平均資本コスト（WACC）	中
第17問		正味現在価値（NPV）	低
第18問		正味現在価値（NPV）	中
第19問		投資評価基準	低
第20問	設問1	ポートフォリオ理論	低
	設問2	ポートフォリオ理論（資本市場線）	低
第21問		フリーキャッシュフロー	低
第22問		株価キャッシュフロー倍率	中
第23問		先渡し取引と先物取引	低
第24問		通貨オプション（スワップ）	中

企業経営理論

全体の難易度は昨年度より高い。難易度が高い問題の増加と5択式問題の大幅増。

	問題番号	設問	出題内容	難易度
戦略論	第1問		階層別戦略	低
	第2問		成長マトリクス	低
	第3問		VRIOフレームワーク	低
	第4問		ダイナミックケイパビリティ	低
	第5問		垂直統合	低
	第6問		連携戦略	中
	第7問		参入障壁・撤退障壁	低
	第8問		活動システム	高
	第9問		コア技術戦略	高
	第10問		ユーザー・イノベーション	中
	第11問		リーン・スタートアップ	中
	第12問		OLIパラダイム	高
	第13問		コーポレートガバナンスコード	高
組織論	第14問		組織における分業と調整	中
	第15問		組織構造と管理システム	中
	第16問		組織文化論	高
	第17問		組織市民運動	高
	第18問		組織コミットメント	低
	第19問		組織社会化	高
	第20問		リーダーシップ	中

	問題番号	設問	出題内容	難易度
組織論	第21問		資源依存パースペクティブ	低
	第22問		組織のネットワーク理論	高
	第23問		組織変革	低
	第24問		有期雇用労働契約	低
	第25問		労働安全衛生法（ストレスチェック）	低
	第26問		パワーハラスメント	高
	第27問		変形労働時間制	低
	第28問		マーケティング・リサーチ	高
マーケティング論	第29問	設問1	グローバル・マーケティング	高
		設問2	グローバル・マーケティング	中
	第30問		プライシング	低
	第31問		マーケティング・コミュニケーション	高
	第32問	設問1	外部環境分析	中
		設問2	内部環境分析	低
	第33問		プッシュ戦略とプル戦略	低
	第34問		製品の需要	高
	第35問		消費者行動	高
	第36問		消費者行動の特性	中
	第37問		ブランディング	高
	第38問		ブランド関連概念	中
	第39問		インターナル・マーケティング	中

注) 第29問、第32問は戦略論の問題とも言える。

運営管理

生産管理:難易度は昨年度より少し高い。加えて、全問5択式。

店舗管理:難易度は昨年度より少し下がった。ただし、5択式問題の増加により、上がったと感じた方もいるかも。

生産管理

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		製品の設計や開発の合理化	低
第2問		価値工学(VE)	中
第3問		制約理論(TOC)	中
第4問		生産システムに関する用語	中
第5問		QC七つ道具、新QC七つ道具の名称と特徴	低
第6問		ジョンソンのアルゴリズムによる非稼働時間計算	中
第7問		PERT図を活用し、作業時間短縮の影響を計算	低
第8問		工場の管理指標	中
第9問		生産プロセス合理化	低
第10問		改善を支援する原則やフレームワーク	中
第11問		TPM	中
第12問	設問1	フリーロケーションによる商品保管管理	高
	設問2	フリーロケーションによる商品保管管理	高
第13問		金属加工技術	中
第14問		ライン生産をセル生産に切り替える際の考察	中
第15問		フロムツウチャートの読み解き	高
第16問		デカップリングポイント	中
第17問		カーボンフットプリント	高
第18問		流動数曲線の読み解き	中
第19問		自工程保証	高
第20問		スポット注文に関する経済性分析	中
第21問		ライン生産のタクトタイム計算	中

店舗・販売管理

問題	設問	出題内容	難易度
第22問		国内SCの現況 (SC白書)	低
第23問		ECの実態	高
第24問		ライリーの法則	低
第25問		大規模小売店舗立地法	低
第26問		景観法	高
第27問		色彩	中
第28問	設問1	損益分岐点売上高	低
	設問2	人時生産性	低
第29問		売場レイアウト	低
第30問		VMD	高
第31問		特定商取引法 (通信販売)	高
第32問		在庫管理	低
第33問		需要予測	中
第34問		輸送手段	中
第35問		物流 (ユニットロード)	中
第36問		輸配送管理	低
第37問		物流センターの運営	中
第38問		G T I N - 1 4	低
第39問		生鮮標準商品コード	高
第40問		信頼度	低
第41問		リフト値	低
第42問		H A C C P	高

経営法務

例年、難易度の高い民法の出題数が増加したこともあり、やや難化。ただし、全体的には過去に出題された論点も多い。

問題	設 問	出題内容	難易度
第1問		株主総会	中
第2問		取締役会	中
第3問		監査役	中
第4問		譲渡制限株式	低
第5問		合同会社	中
第6問	設問1	会社分割と事業譲渡	低
	設問2	会社分割と事業譲渡	低
第7問		下請法	高
第8問		英文契約書	中
第9問		職務発明	低
第10問		保証金請求権	中
第11問		不正競争防止法	低
第12問		商標	中

問題	設 問	出題内容	難易度
第13問		パリ条約	高
第14問		著作権	高
第15問		著作権	低
第16問		商標	低
第17問		土地の共有	高
第18問		保証	中
第19問		消費貸借	高
第20問		請負	中
第21問		遺言	高
第22問		遺留分	中
第23問		製造物責任法	中
第24問		裁判所の紛争解決手続き	高

経営情報システム

過去問学習で対応できる基本問題が増える一方、見慣れない新技術や時事問題の出題も増加した二極化。

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		USBの特徴	低
第2問		クラウドコンピューティング	低
第3問		RFIDの特徴	難
第4問		WEBシステム	中
第5問		通信プロトコル	低
第6問		ブロックチェーン	難
第7問		ソフトウェア開発テスト	低
第8問		IoT	難
第9問		直列・並列システムの信頼性	低
第10問		情報システムの信頼性設計	低
第11問		正規化	中
第12問		SQL	難
第13問		システム開発手法	中

問題	設問	出題内容	難易度
第14問		エコーチャンバー	難
第15問		システム監査	低
第16問		データウェアハウス	低
第17問		情報システムの概念と技術	低
第18問		WBS	難
第19問		ランサムウェア攻撃	難
第20問		生成AIに対する攻撃手法	中
第21問		デジタルトランスフォーメーション	難
第22問		デジタルトランスフォーメーション	難
第23問		EVMS	低
第24問		SLA・システムの稼働率	中
第25問		機械学習	難

中小企業経営・政策

政策分野で40点超の得点は十分可能。プラス経営分野20点で合格ライン。

中小企業経営

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		従業員総数、付加価値額	低
第2問		付加価値額	低
第3問		企業規模別企業数	低
第4問	設問1	売上高経常利益率・自己資本比率（全体）	中
	設問2	売上高経常利益率・自己資本比率（業種別）	中
第5問		在留資格別外国人労働者の割合	中
第6問		大企業と小規模事業者の労働生産性	低
第7問		企業規模別設備投資額	低
第8問		労働分配率の推移	高
第9問		人手不足対応の取組	低
第10問		借入金依存度・1社当たり総資産	高
第11問		ローカルベンチマーク	高
第12問		売上高対研究開発費の割合	低
第13問		損益分岐点比率の推移	高
第14問		倒産件数の推移	低
第15問		年代別雇用者数と女性従業者数の割合	高
第16問	設問1	企業別休廃業・解散企業数	低
	設問2	休廃業・解散企業の経営者平均年齢の推移	高
第17問		設備投資の推移	高
第18問		開業費用の平均値・中央値	高
第19問		製造業の賃金	高

中小企業政策

問題	設問	出題内容	難易度
第20問	設問1	女性、若者、シニア起業家支援資金	低
	設問2	女性、若者、シニア起業家支援資金	中
第21問	設問1	中小企業基本法	中
	設問2	中小企業基本法	低
	設問3	中小企業基本法	高
第22問	設問1	ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金	低
	設問2	ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金	低
第23問	設問1	中小企業倒産防止共済制度	低
	設問2	中小企業倒産防止共済制度	低
第24問	設問1	中小企業向け賃上げ促進税制	中
	設問2	中小企業向け賃上げ促進税制	中
第25問	設問1	中小企業成長加速化補助金	低
	設問2	中小企業成長加速化補助金	中
第26問	設問1	信用保証制度	中
	設問2	セーフティネット保証制度	低
第27問		税制優遇（交際費等）	低
第28問		地域未来投資促進法	高
第29問	設問1	経営革新計画	低
	設問2	経営革新計画	低
第30問	設問1	事業承継税制	低
	設問2	事業承継税制	低

クレアールでは各種「割引・支援制度」もご用意しています！

詳しくは

▼WEBパンフレット

<https://www.crear-ac.co.jp/shindanshi/>

または

▼直接ご連絡を

E-mail : shindanshi@crear-ac.co.jp

電話 : 0570-01-1153