

2024年度 中小企業診断士試験 1次試験分析会

古森創（中小企業診断士）

分析担当(クリアール科目担当講師)

経済学・経済政策	土居 寛二
財務・会計	古屋 早雪
企業経営理論	藤村 怜
運営管理(生産)	小泉 岳利
運営管理(店舗)	藤村 怜
経営法務	高橋 哲平
経営情報システム	前島 瑞希
中小企業経営・政策	和田 力

経済学・経済政策

省庁データの問題 : 知識がないと難しい。
マクロ分野 : ほぼ例年並み
ミクロ分野 : 近年の中ではやや低め
全体 : 手が付けられない程の難問はなく、基本知識で対応できる問題を確実に得点できれば、合格率は近年と同程度もしくはやや向上。

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		名目国内総支出の内訳	高
第2問		日本、米国、韓国、OECD 平均の1人当たり労働生産性の推移	高
第3問		日本、米国、ユーロ圏の消費者物価の推移	高
第4問		国民経済計算の考え方	低
第5問		ケインズ型消費関数	低
第6問		貨幣需要	中
第7問		乗数効果	低
第8問		財政の自動安定化装置	低
第9問		為替レート	低
第10問		完全資本移動かつ小国のマンデル＝フレミング・モデルにおける政府支出拡大の効果	低
第11問	設問1	IS-LM曲線	高
	設問2	IS-LM曲線	高

問題	設問	出題内容	難易度
第12問		自然失業率仮説	低
第13問		需要の価格弾力性	低
第14問		予算制約線	低
第15問		費用曲線と等産出量曲線	低
第16問	設問1	生産者余剰	中
	設問2	限界費用曲線 MC、平均費用曲線 AC および平均可変費用曲線 AVC	低
第17問		独占均衡	低
第18問		外部不経済	中
第19問		財・サービスの分類	低
第20問	設問1	均衡賃金率の上昇を引き起こす要因	中
	設問2	需要曲線と労働曲線	中
第21問		所得税の効果	低
第22問		比較生産費説	低

財務・会計

全体的な難易度は、昨年度と同レベル。

アカウンティング分野

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		検収基準の場合の貸倒引当金の繰入額	中
第2問		経過勘定項目	高
第3問		金融商品に関する会計基準	中
第4問		会社法および会社計算規則	中
第5問		法定福利費	低
第6問		貸借対照表の表示	低
第7問		営業活動によるキャッシュ・フロー	低
第8問		中小企業の会計に関する指針	高
第9問		法人税	中
第10問		個別原価計算	低
第11問		経営比率分析（安全性）	低
第12問	設問1	損益分岐点売上高	低
	設問2	目標利益達成に必要な販売量	中

ファイナンス分野

問題	設問	出題内容	難易度
第13問		資金調達	中
第14問		自己資本コストに含まれるリスクプレミアム	中
第15問		配当政策	低
第16問		株主価値	低
第17問		投資評価基準	低
第18問		投資プロジェクトの経済的評価	中
第19問		ポートフォリオ理論	中
第20問		リスク中立的な投資家	高
第21問		サステナブル成長率	低
第22問		フリー・キャッシュフローの現在価値	中
第23問		乗数法（マルチプル法）	低
第24問		通貨オプション	低

企業経営理論

全体の難易度は昨年度と同程度。合格ラインを越えることは十分可能な問題レベル。
分野別では、組織論が難易度の低い問題が多く、得点しやすい。

		問題番号	設問	出題内容	難易度			問題番号	設問	出題内容	難易度
戦略論	第1問			創発的戦略	高	組織論	第21問			組織間関係	高
	第2問			見えざる資産	高		第22問			組織学習	低
	第3問			多角化	中		第23問			組織のライフサイクル仮説	低
	第4問			P P M	低		第24問			労働基準法（採用、労働契約）	低
	第5問			M& A	低		第25問			労働者派遣	低
	第6問			垂直統合	中		第26問			育児休業	低
	第7問			5 フォース分析	低		第27問			労働基準法（就業規則）	低
	第8問			競争戦略	中	マーケティング論	第28問			ブランド・マネジメント	低
	第9問			イノベーション（A・Uモデル）	高		第29問			ソーシャル・マーケティング	中
	第10問			製品アーキテクチャ	低		第30問			カスタマー・ジャーニー	高
	第11問			社会的責任・国際化	中		第31問			B t o Bマーケティング	中
	第12問			E S G 投資	高		第32問			コンテンツのマネジメント	高
	第13問			エフェクチュエーション	高		第33問			コミュニケーション（SNS）	中
	第14問			組織デザイン	低		第34問			P R	低
第15問			組織文化論	中	第35問				人的販売	低	
第16問			意思決定	中	第36問				先発優位・後発優位	中	
第17問			リーダーシップ	中	第37問				価格設定	低	
第18問			モチベーション（マズロー・アルダファー）	低	第38問		設問1		消費者行動の影響要因（社会的要因）	中	
第19問			手続き的公正	高			設問2		消費者行動の影響要因（個人的要因）	中	
第20問			コンフリクトマネジメント	中	第39問				マーケティング・リサーチ	中	
					第40問				マーケティング・リサーチ	高	

運営管理

生産管理:難易度 低・中の問題の配点割合は74%。これらを確実に得点する。

店舗管理:昨年よりはやや難易度は上がったが、依然、得点しやすい。

生産管理

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		生産形態に関する用語	中
第2問		PERT図からプロジェクト完了日の考察	中
第3問		進捗管理と現品管理	低
第4問		ライン編成	中
第5問		部品表を使った必要部品数の計算	低
第6問		標準時間の設定	中
第7問	設問1	工程能力指数の計算	低
	設問2	規格値の変更と工程能力指数向上	低
第8問		設備管理の内容理解	中
第9問		優劣分岐点の計算	高
第10問		生産システムの管理方式	低
第11問		設備レイアウト	中
第12問		DI分析(SLP)	高
第13問		資材管理（購買管理／在庫管理）	中
第14問		外注管理	中
第15問		在庫管理	低
第16問		工程分析結果の読み取り	中
第17問		マテリアルハンドリング	中
第18問		原価計算	高
第19問		統計的検定の方法	高
第20問		環境配慮型生産	高
第21問		廃棄物処理法	高

店舗・販売管理

問題	設問	出題内容	難易度
第22問		小売業年間販売額推移	中
第23問		都市計画法	低
第24問		屋外広告物法	高
第25問		食品リサイクル法	高
第26問		電子商取引	中
第27問		人時生産性	低
第28問		価格政策	低
第29問		消費者行動（非計画購買）	中
第30問		古物商許可	高
第31問		交差比率	低
第32問		VMD（I P）	低
第33問		在庫管理	低
第34問		需要予測（移動平均法、指数平滑法）	低
第35問		輸送手段	中
第36問		物流（ユニットロード）	低
第37問		物流センター	中
第38問		物流センターの運営	中
第39問		G T I N－1 3	中
第40問		トレーサビリティ	高
第41問		資金決済法	高
第42問		個人情報保護法	中
第43問		R F M分析	低

経営法務

穴埋めの組合せという、従来とは異なる出題形式あり。
昨年度と同程度の難易度であり、取組みやすい。過去問題をしっかり学習していた受験生は得点しやすかったと思われる。

問題	設 問	出題内容	難易度
第1問		監査委員会設置会社	低
第2問		監査役・監査役会	中
第3問		少数株主権	中
第4問		剰余金配当	中
第5問		社債	低
第6問		定款の絶対的記載事項	低
第7問	設問1	譲渡の手続き	低
	設問2	譲渡の手続き	低
第8問		株式の併合と分割	中
第9問		課徴金減免制度	中
第10問		特許法	中
第11問		産業財産権	中
第12問		出願公開制度・営業秘密	低

問題	設 問	出題内容	難易度
第13問		商標法	低
第14問		商標	低
第15問		著作権、意匠権	低
第16問		パリ条約	中
第17問		職務発明	中
第18問		商標法	高
第19問		英文契約	中
第20問		契約不適合責任	中
第21問		手付	高
第22問		景表法	中
第23問		消費者契約法	低
第24問		不法行為	中

経営情報システム

昨年度よりも難易度が高い。用語を知っているだけで正解できる問題が減少。
最新の技術動向を反映した問題が多く出題。

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		タッチパネル	中
第2問		文字コード	高
第3問		オブジェクト指向プログラミング	中
第4問		色覚を考慮した画面設計	高
第5問		情報システムの利用のしやすさ	中
第6問		クラウドコンピューティング	中
第7問		正規化	中
第8問		SQL	中
第9問		通信プロトコル	低
第10問	設問1	デジタルトランスフォーメーション	中
	設問2	デジタルトランスフォーメーション	高
第11問		クラウドコンピューティング	低
第12問		ビジネスモデルキャンパス	高

問題	設問	出題内容	難易度
第13問		キャッシュレス決済	高
第14問		アジャイル開発（スクラム）	高
第15問		バックアップとシステム信頼性向上	中
第16問		見積もり手法	低
第17問		パスワードレス認証	高
第18問		ゼロデイ攻撃	中
第19問		情報セキュリティ管理	高
第20問		並列による通信回線の信頼度	低
第21問		EVMS（アーンドバリュー分析）	低
第22問		データの最頻値と中央値	高
第23問		二値分類問題による性能評価	中
第24問		ハルシネーション（生成AI）	高

中小企業経営・政策

経営分野:講義で強調したり、答練で出題した内容に関する問題で31点得点可。

政策分野:講義で強調したり、答練で出題した内容に関する問題で33点得点可。

中小企業経営

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		企業規模別の従業者総数	低
第2問	設問1	企業規模別の企業数	中
	設問2	業種別の付加価値総額	中
第3問		業種別の売上高経常利益率と自己資本比率	低
第4問	設問1	中小企業の設備投資額の動向	低
	設問2	中小企業の設備投資における優先度の推移	低
第5問		業種別所定内給与額	低
第6問		1企業当たりの売上高推移	低
第7問		中小企業・小規模事業者人材活用ガイドライン	高
第8問		エクイティ・ファイナンスの基礎知識	高
第9問	設問1	中小企業の海外展開の推移	低
	設問2	業種別の海外展開の実施状況	低
第10問	設問1	わが国の開業率と廃業率の推移	低
	設問2	業種別の開業率と廃業率	中
第11問		常用雇用者数の純増数	中
第12問		中小企業における人材確保のための方策	低
第13問		エネルギー価格、原材料価格および労務費の変動に対する価格転嫁の状況	中
第14問		業種別の中小企業の企業数	低
第15問	設問1	地域課題解決事業の取組状況	低
	設問2	地域課題解決事業に取り組む事業者の資金調達方法	低
第16問		中小企業と大企業・中堅企業の総資本営業利益率の比較	低

中小企業政策

問題	設問	出題内容	難易度
第17問	設問1	中小企業の定義	低
	設問2	小規模企業者の定義	低
	設問3	中小企業基本法	低
第18問	設問1	マル経融資	低
	設問2	マル経融資	低
第19問	設問1	中小企業退職金共済制度	低
	設問2	中小企業退職金共済制度	低
第20問	設問1	下請中小企業振興法	中
	設問2	下請中小企業振興法	中
第21問	設問1	事業協同組合	中
	設問2	組合の融資制度	中
	設問3	中小企業投資育成株式会社の投資対象	中
第22問	設問1	経営革新計画	低
	設問2	経営革新計画	低
	設問3	経営革新計画	低
第23問	設問1	下請代金支払遅延等防止法	低
	設問2	下請代金支払遅延等防止法	低
第24問	設問1	中小企業省力化投資補助事業	高
	設問2	中小企業省力化投資補助事業	高
第25問	設問1	産業競争力強化法	低
	設問2	産業競争力強化法	低

クレアールでは各種「割引・支援制度」もご用意しています！

詳しくは

▼WEBパンフレット

<https://www.crear-ac.co.jp/shindanshi/>

または

▼直接ご連絡を

E-mail : shindanshi@crear-ac.co.jp

電話 : 0570-01-1153