

2023年度 中小企業診断士試験 1次試験分析会

古森創（中小企業診断士）

分析担当(クリアール科目担当講師)

経済学・経済政策	土居 寛二
財務・会計	古屋 早雪
企業経営理論	古森 創
運営管理(生産)	田島 悟
運営管理(店舗)	古森 創
経営法務	高橋 哲平
経営情報システム	静永 誠
中小企業経営・政策	和田 力

経済学・経済政策

難易度の低い問題を確実に正解すれば合格圏内に達するレベル。

ミクロ分野は比較的得点しやすい問題が多い。

選択肢毎の正誤判定の問題(11問)に時間をつかってしまい得点できる問題を取りこぼさないことがポイントであった。

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		世界のGDPのシェア	中
第2問		日本の経常収支の構成	高
第3問		日米金融資産の構成の相違	低
第4問		GDPの帰属計算の要素	低
第5問		GDPデフレーター等計算	低
第6問		一致指数の判別	低
第7問		AD線の構造と投資支出	中
第8問	設問1	IS-LM曲線 (IS曲線の変化)	低
	設問2	IS-LM曲線 (LM曲線の変化)	低
第9問		為替変動要因	中
第10問	設問1	小国モデル	中
	設問2	小国モデル	低

問題	設問	出題内容	難易度
第11問	設問1	国債	低
	設問2	国債発行に関する理論	高
第12問		需要・供給・弾力性の概念	低
第13問		余剰と死荷重	低
第14問	設問1	費用曲線	低
第15問	設問2	エッジワースの箱図	低
第16問		上級/奢侈/必需の判別	低
第17問		外部不経済の内部化に採用される政策	低
第18問		モラルハザードの判別	低
第19問		平均費用価格形成原理、限界費用価格形成原理	中
第20問		買い手独占	高
第21問		輸出による余剰	低
第22問		ゲーム理論	低

財務・会計

全体的な難易度は、昨年度と同レベル。
アカウントティング分野の方が解きやすい問題が多い。

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		商品有高帳(売上原価)	低
第2問		新収益認識基準	高
第3問		200%定率法	中
第4問		連結決算	低
第5問		会計ディスクロージャー	低
第6問		利益計算と課税所得計算の違い	低
第7問		剰余金の配当	中
第8問		流動・固定の分類基準	低
第9問		キャッシュフロー計算書	低
第10問		総合原価計算	中
第11問		経営比率分析(安全性)	低
第12問	設問1	経営比率分析(生産性)	低
	設問2	経営比率分析(生産性)	中

問題	設問	出題内容	難易度
第13問		キャッシュコンバージョンサイクル	高
第14問		配当政策	低
第15問	設問1	最適資本構成	低
	設問2	モジリアーニ・ミラー(MM)理論	低
第16問		意思決定のための原価	低
第17問		投資評価基準	高
第18問		ポートフォリオ理論	低
第19問		効率的市場仮説	高
第20問		企業価値評価モデル	中
第21問		サステナブル成長率	中
第22問		リスクの種類	中
第23問		先物為替予約	低

企業経営理論

全体の難易度は昨年度と同程度。合格ラインを越えることは十分可能な問題レベル。
分野別では、戦略論が難易度の低い問題が多く、得点しやすい。

問題番号	設問	出題内容	難易度
第1問		ドメイン	中
第2問		VRIOフレームワーク	低
第3問		既存企業間の対抗度	高
第4問		経験曲線効果を用いた価格戦略	低
第5問		競争地位別戦略	低
第6問		先行者優位性	低
第7問		M&A, 戦略的提携	低
第8問		新事業・新市場創出に関連する戦略論	中
第9問		吸収能力	高
第10問		プラットフォーム戦略	低
第11問		暗黙知	中
第12問		国際化	中
第13問		社会的責任	高
第14問		組織形態	低
第15問		機械的管理システムと有機的管理システム	高
第16問		職務特性モデル	中
第17問		目標設定理論	中
第18問		パス・ゴール理論	中
第19問		組織と文化	中
第20問		学習サイクル	低

問題番号	設問	出題内容	難易度
第21問		パワー関係	高
第22問		制度的同質化	高
第23問		組織変革への抵抗の理由	中
第24問		賃金・退職金	中
第25問		労働基準法（労働者）	中
第26問		労働基準法（労働時間）	低
第27問		健康保険諸法令及び厚生年金保険諸法令	中
第28問		顧客価値	中
第29問		消費者の意思決定	高
第30問		オープンイノベーション	低
第31問	設問1	卸売業	中
	設問2	D2C	中
第32問	設問1	デジタル・マーケティング	中
	設問2	ロコミ・インフルエンサー	中
第33問		コミュニケーション	高
第34問		ブランディング	中
第35問	設問1	消費者の購買意思決定プロセス	中
	設問2	消費者におよぼす心理的效果	高
第36問	設問1	利益と社会的責任を両立させるマーケティング	低
	設問2	サステナブルな消費行動	中
第37問		パッケージ	中

運営管理

生産管理:難易度は昨年度より、ややアップ。

店舗管理:難易度の低い問題が多く、得点しやすい。

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		生産活動における評価指標	低
第2問		SLPとDI分析	低
第3問		VEにおける製品の機能	低
第4問		製品間発・製品設計の活動	低
第5問		再使用の定義	低
第6問		ラインバランスロス・生産量の計算	高
第7問		部品表を使った必要部品数の計算	低
第8問		PERT図からプロジェクト完了時刻の考察	中
第9問		各種のディスパッチングルール	高
第10問		工数管理と余力管理	中
第11問		経済的発注量に関する記述	中
第12問		新QC7つ道具	低
第13問		進捗管理手法	中
第14問		運搬活性示数	高
第15問	設問1	余裕率の値	中
	設問2	標準時間の値	中
第16問		作業工程分析	中
第17問		正味現在価値利益	高
第18問		各種用語の理解	中
第19問		自主保全の内容理解	高
第20問		省エネ法の内容理解	高
第21問		生産職場の管理指標	中

問題	設問	出題内容	難易度
第22問		商業集積 (SC白書)	低
第23問		商業集積 (商店街実態調査)	中
第24問		食品リサイクル法	高
第25問		大規模小売店舗立地法	低
第26問		防火管理	高
第27問		立地適正化計画	中
第28問	設問1	粗利益高の計算	低
	設問2	販売計画の考え方	低
第29問	設問1	インスタ・マーチャンダイジングの考え方	低
	設問2	バラエティ・シーキング	中
第30問		食品表示法・即品表示基準	高
第31問		定量発注方式・定期発注方式の発注点	低
第32問		季節変動	低
第33問		輸送手段	低
第34問		運行効率	低
第35問		物流センターの運営	低
第36問		JANシンボル	中
第37問		商品コード (GTIN)	中
第38問	設問1	支持度・信頼度	低
	設問2	リフト値	低
第39問		HACCP	中
第40問		ロイヤルカスタマーの定義	低

経営法務

科目k合格k率の高かった昨年度(26.9%)と同レベルの難易度。
特に知的財産関係については過去出題された論点が多く出題されており、過去問題を
しっかり学習していた受験生は得点しやすかったであろう。

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		株主総会の知識	高
第2問		取締役などの選任と解任	低
第3問		監査役会設置会社における 取締役会の会社法の定め	高
第4問		監査役	中
第5問	設問1	会社の設立と登記	低
	設問2	会社の設立と登記	中
第6問	設問1	合併・事業譲渡	低
	設問2	合併・事業譲渡	中
第7問		独占禁止法	低
第8問		民事再生法	高
第9問		特許法	低
第10問		特許法・実用新案法	中
第11問		特許法	低

問題	設問	出題内容	難易度
第12問		不正競争防止法	低
第13問		商標法	低
第14問		特許制度	低
第15問		商標	低
第16問	設問1	外国企業との取引に関する法律 知識	高
	設問2	外国企業との取引に関する法律 知識	中
第17問	設問1	相続	低
	設問2	経営承継円滑化法における民法 の特例	低
第18問		製造物責任法	低
第19問		景表法	高
第20問		共有	高
第21問		相殺	高

経営情報システム

難易度は昨年度とほぼ同程度。過去問を中心に試験対策をしていれば、合格ラインは超えられる。

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		フラッシュメモリ	中
第2問		正規表現	高
第3問		ディープラーニング	高
第4問		構造化データ、反構造化データ	中
第5問		データベース管理システム	高
第6問		負荷分散	高
第7問		ファイル形式	中
第8問		データの正規形	中
第9問		SQL	中
第10問		RAID、ストレージ技術	中
第11問		IPアドレス、サブネットマスク	高
第12問		OSI基本参照モデル、NW機器	低
第13問		ネットワーク性能	中

問題	設問	出題内容	難易度
第14問		PCM	中
第15問		情報化社会の将来像	中
第16問		OLAP	高
第17問		UML、モデリング手法	低
第18問		ソフトウェアテスト	中
第19問		ITサービスマネジメント、SLA	中
第20問		プロジェクト管理手法	中
第21問		モバイル端末のアクセス管理	中
第22問		ネットワークセキュリティ	低
第23問		リスク管理	中
第24問		機械学習の評価指標	中
第25問		インターネット上の情報流通	中

中小企業経営・政策

経営分野:講義で強調したり、答練で出題した内容に関する問題で24点得点可。
政策分野:講義で強調したり、答練で出題した内容に関する問題で34点得点可。

問題	設問	出題内容	難易度
第1問		小規模企業の売上高比較	低
第2問		産業別企業規模別企業数	低
第3問		産業別売上高経常利益率、自己資本比率比較	中
第4問		産業別開業率、廃業率比較	低
第5問		販売価格DIおよび仕入れ価格DIの推移比較	中
第6問		業種別借入金月商倍率の推移比較	低
第7問		製造業の就業者数推移	高
第8問		外国人雇用の届出状況	低
第9問		経営力再構築伴走支援の要素	高
第10問	設問1	中小企業の研究開発費、能力開発費の割合	高
	設問2	中小企業の研究開発費、能力開発費の推移	高
第11問		中小企業におけるBCPの策定状況	低
第12問	設問1	従業員一人当たりの付加価値額推移	中
	設問2	企業規模別の労働分配率推移	低
第13問		中小PMIガイドライン内容	高
第14問		中小企業の設備投資推移	低
第15問		デザイン経営ハンドブック内容	中
第16問		開業率の平均年齢および開業者に占める女性の割合	高
第17問		企業規模別の倒産件数推移	低
第18問	設問1	信用保証利用企業者数の割合	中
	設問2	保証債務残高推移	低

問題	設問	出題内容	難易度
第19問	設問1	中小企業の定義	低
	設問2	中小企業基本法第二条	中
	設問3	中小企業基本法第三条	低
第20問	設問1	新創業融資制度	低
	設問2	新創業融資制度	低
第21問	設問1	小規模企業共済制度	低
	設問2	小規模企業共済制度	中
第22問	設問1	高度化事業	低
	設問2	高度化事業	低
第23問	設問1	社会環境対応施設整備資金融資制度 (BCP融資)	中
	設問2	社会環境対応施設整備資金融資制度 (BCP融資)	中
第24問	設問1	先端設備導入計画	低
	設問2	先端設備導入計画	低
第25問	設問1	IT導入補助金	低
	設問2	IT導入補助金	中
第26問	設問1	税制優遇制度	低
	設問2	税制優遇制度	低
第27問	設問1	法人版事業承継税制	低
	設問2	法人版事業承継税制	低
第28問	設問1	事業再構築補助金	高
	設問2	事業再構築補助金	高

クリアールでは各種「割引・支援制度」もご用意しています！

詳しくは

▼WEBパンフレット

<https://www.crear-ac.co.jp/shindanshi/>

または

▼直接ご連絡を

E-mail : shindanshi@crear-ac.co.jp

電話 : 0570-01-1153