

# 2019年度 中小企業診断士試験 本試験分析会

古森創（中小企業診断士）

## 分析担当(クリアール科目担当講師)

経済学・経済政策	土居 寛二
財務・会計	高橋 香
企業経営理論	古森 創
運営管理(生産)	田島 悟
運営管理(店舗)	古森 創
経営法務	高橋 哲平
経営情報システム	静永 誠
中小企業経営・政策	梅津 勝昭

## 経済学・経済政策

難易度は昨年並み。また、昨年同様、マクロ分野よりミクロ分野の方が難易度が高い。

問題番号	設問	出題論点	難易度
第1問		債務残高の国際比較	低
第2問		中国の貿易相手国	中
第3問		国民経済計算	高
第4問		消費の決定に対する所得の影響	低
第5問	設問1	乗数効果	低
	設問2	均衡GDP	低
第6問		貨幣に関する知識	低
第7問		為替レート決定	低
第8問	設問1	流動性のわなの状況下にあるときの総需要曲線	低
	設問2	流動性のわなの状況下における政策の効果など	低
第9問		自然失業率仮説	中

問題番号	設問	出題論点	難易度
第10問		余剰	低
第11問		供給曲線・需要曲線	中
第12問		無差別曲線	低
第13問		価格設定	中
第14問		平均生産性・限界生産性	中
第15問	設問1	等費用線・等産出曲線	中
	設問2	等費用線・等産出曲線	中
第16問		完全競争市場における価格と最適生産	低
第17問		共有資源	中
第18問	設問1	輸入関税・生産補助金	低
	設問2	輸入関税・生産補助金	低
第19問		モラルハザード	低
第20問		コブ＝ダグラス型生産関数	高
第21問		費用便益分析	中

## 財務・会計

難易度は昨年より低下。難易度の高い問題が減少。

問題番号	設問	出題論点	難易度
第1問		商品売買益(売上総利益)	低
第2問		圧縮記帳	高
第3問		連結会計(企業結合)	中
第4問		当座預金調整	中
第5問		会計ディスクロージャー	低
第6問		棚卸資産評価	中
第7問		負債の会計処理	中
第8問		税効果会計	中
第9問		原価計算 (材料消費価格差異)	低
第10問		意思決定会計	中
第11問	設問1	経営比率分析	低
	設問2	経営比率分析	低
第12問		キャッシュ・フロー計算書	低

問題番号	設問	出題論点	難易度
第13問		リスク・リターン (無差別曲線)	高
第14問		オプション取引	中
第15問		ポートフォリオ理論	低
第16問		貨幣の時間価値と 割引CF	中
第17問		ポートフォリオ理論	低
第18問		金利	高
第19問		ROE	低
第20問		資金調達	低
第21問		加重平均資本コスト	低
第22問	設問1	最適資本構成	中
	設問2	最適資本構成	中
第23問		投資評価基準	低

## 企業経営理論

全体の難易度は昨年より低下。3分野の中では、戦略論が比較的得点しやすく、組織論が難しい。

問題番号	設問	出題論点	難易度
第1問		ドメイン	低
第2問		PPM	低
第3問		意思決定の階層構造	低
第4問		コア・コンピタンス	中
第5問		戦略的提携	中
第6問		業界の競争構造分析	中
第7問		経験効果・規模の経済	低
第8問	設問1	情報財の特徴	中
	設問2	ネットワークの外部性	低
第9問		キャズム理論	低
第10問		社内ベンチャー	中
第11問		製品アーキテクチャー	低
第12問		リーンスタートアップ	高
第13問		組織デザイン	高
第14問		組織学習	中
第15問		コンフリクト	中
第16問		目標設定理論	中
第17問		リーダーシップ論	中
第18問		パーソナリティモデル	高
第19問		企業統治	中
第20問	設問1	行動モデル	高
	設問2	組織変革	高

問題番号	設問	出題論点	難易度
第21問		雇用管理	中
第22問		労働基準法(有給休暇)	中
第23問		労働安全衛生法	中
第24問		妊娠・出産・育児休業	中
第25問		社会保険料の納付	高
第26問		顧客関係性	中
第27問		市場細分化	中
第28問		製品ライフサイクルに対応したマーケティング	低
第29問		BtoBマーケティング	低
第30問	設問1	デジタルマーケティング	中
	設問2	クチコミの特徴	中
第31問	設問1	価格弾力性・交差弾力性	中
	設問2	価格政策	中
第32問	設問1	商品化計画プロセス	中
	設問2	市場調査	中
	設問3	調査結果の分析方法	中
第33問	設問1	サービスの特性	中
	設問2	サービスマーケティング	高
第34問		関与	中

## 運営管理

生産管理:難易度は昨年度並み。

店舗管理:昨年よりも難易度がやや高い。問題の難易度に加え、5択問題の増加。

問題番号		出題論点	難易度
第1問		管理指標	中
第2問		加工品の流れの違いによる区分	低
第3問		フロムツウチャート	低
第4問		加工技術	高
第5問		サイクルタイムと作業工程数	高
第6問		生産座席予約方式	低
第7問		必要部品数量	低
第8問		需要予測	低
第9問		フローショップにおけるジョブ	中高
第10問		経済的発注量	高
第11問		QC7つ道具	低
第12問		運搬	中
第13問		工程分析	中
第14問	設問1	時間観測	中高
	設問2	標準時間	高
第15問		作業管理	中
第16問		PTS法	中
第17問		5S	低
第18問		保全活動	中
第19問		原価低減額	中
第20問		TPM	中
第21問		動作経済の原則	中

問題番号	設問	出題論点	難易度
第22問		全国のCSの数・概況	中
第23問		用途地域	中
第24問		都市再生特別措置法	高
第25問		防火管理	高
第26問		食品リサイクル法	高
第27問		商店街空き店舗実態調査報告書	中
第28問		相乗積	低
第29問		酒、医薬品の販売制度	中
第30問		委託仕入	低
第31問		フェイスアウト	中
第32問		食品表示法	高
第33問		在庫管理	中
第34問		輸送手段	中
第35問		輸送形態	中
第36問		物流センター機能	低
第37問		物流センターの運営	低
第38問		QR決済	中
第39問		FSP	低
第40問		PI値	低
第41問		GTIN	高
第42問		資金決済法	高
第43問		尺度	中

## 経営法務

昨年に比べれば難易度は下がったが、他の科目に比べれば、難しい。

問題番号	設問	出題論点	難易度
第1問		法人の種類	低
第2問		事業譲渡	低
第3問		会社の清算	中
第4問		相続	高
第5問		株式と社債の比較	中
第6問	設問1	株主総会	低
	設問2	株主総会	中
第7問		下請代金支払遅延防止法	中
第8問		金融取引法	高
第9問	設問1	著作権	高
	設問2	著作権	中
第10問		意匠権、商標権	低
第11問		著作権	高

問題番号	設問	出題論点	難易度
第12問		意匠権	低
第13問		特許権	低
第14問		商標権	中
第15問		産業財産権法	低
第16問	設問1	外国企業との取引	中
	設問2	外国企業との取引	低
第17問		民法における共有	高
第18問		担保物件	高
第19問		民法における保証	高
第20問		債権譲渡	高
第21問		遺言	中
第22問		上場審査	高

## 経営情報システム

難易度は昨年度と大きくかわらない。

問題番号	設問	出題論点	難易度
第1問		タッチパネル	中
第2問		記憶媒体	中
第3問		Webアプリケーションの 開発言語	中
第4問		表計算ソフトウェア	中
第5問		マッシュアップ	高
第6問		バッチ処理	低
第7問		高信頼システムの構成	低
第8問		URL	低
第9問		データベース	高
第10問		静止画像のデータのファイル形式	中
第11問		インターネットの管理・運用	低
第12問		OSI基本参照モデル	中
第13問		RASIS	低

問題番号	設問	出題論点	難易度
第14問		ビジネスモデル特許	高
第15問		ERP	高
第16問		意思決定のためのデータ 支援	中
第17問		システム開発	中
第18問		テストの種類	低
第19問		暗号化方式	低
第20問		情報セキュリティ対策ガイドライン	中
第21問		バランススコアカード	高
第22問		データセンターサービス	中
第23問		クラウドコンピューティング	低
第24問		計量分析	高
第25問		標準化を進める組織	高

## 中小企業経営・政策

難易度は昨年並み。経営は高得点は取りにくが、政策は比較的得点しやすい。

問題番号	設問	出題論点	難易度
第1問	設問1	企業規模別企業数の推移	中
	設問2	業種別企業数の推移	中
第2問	設問1	労働生産性の規模間格差	中
	設問2	労働生産性の規模間格差の原因	中
第3問	設問3	企業規模別の資本装備率・資本生産性	高
	設問1	常用雇用者数	中
第4問	設問2	常用雇用者規模別企業数の変化	中
	設問1	個人事業者の割合と常用雇用者の有無別小規模事業者数	高
第5問	設問2	業種別企業数	中
		業種別付加価値率	中
第6問	設問1	生産年齢人口の推移	中
	設問2	人材の未充足率	中
第7問	設問1	OFF-JTの内容	中
	設問2	人材育成・能力開発の課題	中
第8問		子会社等の設立方法の推移	中
第9問	設問1	設備投資スタンスの推移	中
	設問2	企業規模別設備年齢の推移	中
第10問	設問1	企業間連携	中
	設問2	企業間連携	中
第11問		貸出残高の推移	中
第12問		外国人労働者と外国人労働者を雇用する事業所の推移	低

問題番号	設問	出題論点	難易度
第13問	設問1	中小企業の定義	低
	設問2	中小企業施策の基本方針	中
第14問	設問1	経営革新支援事業	低
	設問2	経営革新支援事業	低
第15問	設問1	ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金	中
	設問2	ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金	低
第16問	設問1	JAPANブランド育成支援事業	中
	設問2	JAPANブランド育成支援事業	中
第17問	設問1	小規模事業者持続化補助金	低
	設問2	小規模事業者持続化補助金	低
第18問	設問1	新創業融資制度	低
	設問2	新創業融資制度	中
第19問		中小企業倒産防止共済制度	中
第20問	設問1	模倣品対策支援事業	高
	設問2	模倣品対策支援事業	高
第21問	設問1	伝統的工業産業支援補助金	高
	設問2	伝統的工業産業支援補助金	中
第22問		戦略的基盤技術高度化支援事業	中
第23問		中小企業等経営強化法	中
第24問	設問1	地域未来投資促進法	高
	設問2	地域未来投資促進法	高



合格見込みの方 すぐに2次試験対策を始めましょう！  
科目合格された方 来年の合格を願っています！

クリアールはリベンジ割引 **最大50%off** で応援します！  
その他にも、各種「割引・支援制度」をご用意しています！

詳しくは

▼WEBパンフレット

<https://www.crear-ac.co.jp/shindanshi/>

または

▼直接お電話を  
0120-59-4153